

## Indholdsfortegnelse: Virksomhedens finansiering

1. Økonomi og virksomhedsledelse .....	9
1.1 Økonomisk styring .....	10
1.2 Plan for bogen .....	15
2. Virksomheden .....	19
2.1 Et produkt .....	21
2.2 Kortsigtet omkostningsfunktion .....	26
2.3 Multiproduktvirksomheden .....	27
2.4 Separabilitet .....	30
2.5 Marginal- og gennemsnitsomkostninger .....	33
2.6 Varelagre .....	34
2.7 Virksomhedens organisationsstruktur .....	35
2.8 Producerende afdelinger .....	35
2.8.1 Mellemprodukt ikke substituerbart.....	36
2.8.2 Mellemprodukt er substituerbart.....	37
2.9 Hjælpeafdelinger .....	37
2.10 Ledelse .....	38
2.11 En modelvirksomhed .....	39
2.11.1 Management .....	46
2.12 Afrunding .....	48
3. Planlægning og budgetter .....	51
3.1 Budgetgrundlaget .....	56
3.2 Salgsbudget .....	58
3.3 Produktionsbudget .....	59
3.4 Lager- og indkøbsbudget .....	59
3.5 Lønbudgetter .....	62
3.6 Kapacitetsomkostningsbudget .....	63
3.7 Produktomkostningskalkuler .....	65
3.8 Afdelingsbudgetter .....	69
3.9 Ledelsens budget .....	73
3.10 Foreløbigt resultatbudget .....	79
4. Likviditetsbudgetter .....	83
4.1 Fra afsætning til indbetalinger .....	85
4.2 Fra udgifter/omkostninger til udbetalinger .....	87
4.3 Likviditetstilpasning .....	93
4.3.1 Likviditetstilpasning i modelvirksomheden .....	96
4.4 Resultat- og balancebudgetter .....	98
5. Budgetopfølgning .....	105
5.1 Kortsigtet tilpasning - arbejdskraft .....	107
5.2 Kortsigtet tilpasning - arbejdskraft og produktion .....	114
5.3 Justering når produktivitetforbedringen er permanent .....	122
5.4 Ændring i en faktorpris uden for virksomheden .....	124
6. Perspektivering .....	131
6.1 Markedsformer .....	132
6.2 Usikkerhed - risiko .....	136
6.3 Strategisk planlægning .....	138

Litteratur .....	141
Stikordsregister .....	142